



Association des Directeurs d'Instituts Paramédicaux
ANDEP

Le leadership du directeur d'instituts dans le processus d'universitarisation et de professionnalisation

26 et 27 mars 2026

**Les journées se déroulent en présentiel à :
la FIAP – 30 rue Cabanis- 75 014 PARIS**

Accès aux personnes en situation de handicap

Pour s'y rendre :

Bus: 21 - 62 - 83 – 88

Métro : ligne 6 station glacière

Public concerné :

**Directeurs – coordonnateurs pédagogiques – cadres supérieurs en école paramédicale-
conseillers pédagogiques**

Le leadership du directeur d'instituts dans le processus d'universitarisation et de professionnalisation

Objectif général : Fournir aux participants des éléments pour leur permettre d'exercer leur leadership dans les périodes de transition

Objectifs spécifiques :

1. Appréhender la notion de leadership dans un contexte de changement
2. Appréhender l'évolution présente et future de son environnement professionnel au sein de son académie de référence
3. Identifier les leviers et les freins du partenariat universitaire
4. Repérer les éléments favorisant le développement de la professionnalisation au sein de l'enseignement supérieur

26 mars 2026

8h30 | Accueil convivial
Quizz d'autopositionnement

9h00 | **Introduction des journées :**
Florence GIRARD, Présidente de l'ANdEP
Animation de la matinée : GIRARD Florence

9h15 | **ACTUALITES : (Intervenants : sous réserve)**
TOUZÉ Emmanuel, Conseiller spécial Santé, Ministère chargé de l'Enseignement supérieur et de la Recherche
LEHMANN Laura, Conseillère Santé, Social et Enseignement supérieur à Régions de France
LADOY Catherine, Directrice des formations sanitaires et sociales, région IDF
WEBER Florie, Cheffe de bureau Démographie et formations initiales RH1 · Direction générale de l'offre de soins (DGOS)
NAVIAUX-BELLE Catherine, Conseillère pédagogique nationale, DGOS
SIRI Katia, Cheffe du département de santé – DGEISIP
LENESLAY Pauline, conseiller scientifique, DGEISIP
LAFFONT Isabelle, Présidente de la Conférence des Doyens de santé
CUNY Marie-Amélie, Conseillère Formation, Recherche et Innovation en santé France Université
FEUILLEBOIS Brigitte, Conseillère, Chief Nursing Officer EURO/WHO/ French Health Ministry

11h15



11h30 | **ÉCHANGES AVEC LA SALLE À PROPOS DES ACTUALITÉS**

12h30



Animation de l'après-midi : HERCÉ Jean-Luc, ANdEP

14h00 | **ÊTRE LEADER : une compétence à part entière pour un directeur**
NICOL Franck, Maître de Conférences associé à Sciences Po Rennes, sparring-partner de dirigeants

15h30



16h00 | **Présentation des travaux des doctorants**

17h30 | **Assemblée générale de l'association**

Les personnes qui souhaitent rester pour connaître les activités de l'association sont cordialement invitées. Pour les adhérents qui ne seront pas présents, merci de donner votre pouvoir.

27 mars 2026

8h30 | Accueil café

**Animation de la matinée : GIRARD Florence - LE FAOU Yann-
BLANSTIER Jérôme**

9h 00 | **PRESENTATION DU PROJET DE RECHERCHE DE L'ANdEP**

10h 00



10h30 | **QUELLES COMPETENCES DU DIRECTEUR D'INSTITUTS POUR
ACCOMPAGNER LES TRANSITIONS**

Ateliers avec les participants- Synthèse de chaque atelier

12h15 | **PRÉSENTATION DES STANDS**

12h30



14h | **PROFESSIONNALISATION et UNIVERSITARISATION : quelles réponses pour
les usagers**

Animation : JOUET Emmanuelle, *Chercheuse en sciences de l'éducation et de la
formation au sein du laboratoire apford-cref (université Paris Nanterre).*

COADIC Blandine, *ANdEP*

MALAVERGNE Nadine, *Directrice des soins*, et **SCHOEBEL Noémie**, *DRH , GHU Paris
Psychiatrie Neurosciences*

TRIPOTEAU Xavier, *Directeur IUT Vannes*

FLORA Luigi, PhD. Codirecteur patient du centre d'innovation du partenariat avec les patients
et le public (**CI3P**), Faculté de médecine, Université Côte d'Azur (UniCA)

NIJDAM Suzanne, *Présidente de la Fage*

16h30 | **Clôture des journées : Florence GIRARD**

Quizz d'auto positionnement et questionnaire - FIN

Modalités d'évaluation du dispositif :

Quizz de positionnement en début et fin des journées

Validation des acquis à partir de quelques questions

Questionnaire de satisfaction accessible par lien transmis par mail à l'issue des journées.



TARIF DES JOURNÉES, repas compris

Adhérent : 750 € (à jour de cotisation de l'année)

Non adhérent : 900 €

Retraité adhérent : 500 €

Tout participant pour une seule journée : 600 €

Le repas est prédéfini en amont des journées. En cas d'allergie alimentaire, de régime particulier, précisez l'information à l'inscription.

Inscription à l'aide du bulletin ci-joint, à :

Florence GIRARD, Présidente ANdEP

2 avenue du Docteur Roulet, 19200 USSEL

Courriel : f.girard@ch-ussel.fr

N°Siret : 539 715 409 00014 - N° de déclaration activité : 11 75 48959 75

Avant le 16 mars 2026

L'ANdEP dispose de la certification Qualiopi : « CERTIFICAT N°QUA21120026 », valide du 28/02/2025 au 27/02/2028



Référent handicap :
Mme GIRARD Florence
Joignable au
06 83 20 28 16



Se renseigner,
au besoin, à l'accueil.

Les journées en quelques chiffres

	2025	2024	2023
Nombre de participants	76	103	86
Satisfaction : Taux de retour	62%	71%	68%
Journées jugées... Très satisfaisantes	72%	73%	93%
Satisfaisantes	28%	27%	5%
Nombre de réclamation ou incident	0	0	0
Auto positionnement Taux de retour	56%	49.5%	49%
Score moyen	22 à 48**	19 à 28*	7 à 11
* : modification du mode d'exploitation			
** : modification de l'échelle de positionnement			